



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

**PLA D'EMPRESA DE:**

.....  
.....

**ACTIVITAT:**

**EMPRENEDOR:**

**NIF:**

**ALTRES EMPRENEDORS:**

**NIF:**

**ASSESSORAT PER:**

**DE L'ENTITAT: CONSELL COMARCAL DEL BAI X EBRE**

**ENTITAT ACREDITADA NÚM:**

**DEL SERVEI AUTOEMPRESA**

<b>F</b>	
----------	--



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

## **ÍNDEX**

### **0. HISTÒRIA DEL PROJECTE**

- A. EVOLUCIÓ DEL PROJECTE: ORÍGENS I ACTUALITAT
- B. PRESENTACIÓ DE LA/LES EMPRESÀRIA/-RIES

### **1. DEFINICIÓ DEL NEGOCI**

- A. DESCRIPCIÓ DEL SERVEI O PRODUCTE
- B. NIVELL TECNOLÒGIC. PREVISIÓ DE LA SEVA EVOLUCIÓ
- C. DESENVOLUPAMENT DE FUTURS PRODUCTES O SERVEIS

### **2. PLA DE MARKETING**

- A. DEFINICIÓ DEL MERCAT
- B. ANÀLISI DEL MERCAT
  - a) Coneixement del mercat
  - b) Coneixement de la competència
  - c) Formulació d'objectius
  - d) Estratègies bàsiques de marketing
- C. ACCIÓ DE MARKETING
  - a) De producte o servei
  - b) De preu
  - c) Distribució
  - d) La comunicació
  - e) Vendes
  - f) Previsions



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

### **3. PLA FINANCER**

- A. PLA D'INVERSIÓ I PLA DE FINANÇAMENT INICIALS
- B. COMPTE DE RESULTATS
- C. PREVISIÓ DE TRESORERIA
- D. EL PUNT D'EQUILIBRI
- E. COMPTE D'EXPLOTACIÓ PROVISIONAL A TRES ANYS

### **4. PLA D'EQUIPAMENT**

- A. LOCALITZACIÓ DE L'EMPRESA
- B. MAQUINÀRIA I UTILLATGE
- C. MOBILIARI
- D. MITJANS DE TRANSPORTS
- E. INSTAL·LACIONS

### **5. PLA D'ORGANITZACIÓ**

- A. ORGANITZACIÓ INTERNA DE L'EMPRESA
- B. RECURSOS HUMANS
- C. ASSESSORS EXTERNES

### **6. PLA JURÍDIC**

- A. DETERMINACIÓ DE LA FORMA JURÍDICA
- B. ASPECTES LABORALS
- C. OBLIGACIONS FISCALS

### **7. CONCLUSIONS**

### **8. ANNEXOS**



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

## **0. HISTÒRIA DEL PROJECTE**

### **A. EVOLUCIÓ DEL PROJECTE: ORÍGENS I ACTUALITAT**

Com va sorgir la idea de crear l'empresa?  
Qui en va ser el promotor o promotors  
Accions realitzades fins ara i contactes realitzats  
Principals problemes amb els que t'has trobat

Es tracta de fer un breu resum de l'evolució del projecte, es a dir, que us va impulsar a crear l'empresa, qui hi esteu implicats i en quin moment de desenvolupament es troba.

Si ja tens pensat el nom comercial o del producte, posa'l.

### **B. PRESENTACIÓ DE LA/LES EMPRESÀRIA/-RIES**

Adjuntar el vostre curriculum seguint el següent esquema: (de tots els socis)

#### DADES PERSONALS:

NOM I COGNOMS  
DATA DE NAIXEMENT  
ESTAT CIVIL  
ADREÇA  
CODI POSTAL  
DNI  
TELÈFON

#### ESTUDIS REALITZATS:

Enuncia els estudis realitzats posant dates i centres on els vas realitzar.



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

### EXPERIÈNCIA PROFESSIONAL:

Enuncia els treballs realitzats, assenyalant el càrrec que hi ocupaves, el nom de l'empresa i dates.

Enuncia l'experiència directiva i comercial, i el coneixement del sector.

### MOTIVACIONS I OBJECTIUS

Explica la motivació i objectius personals i els objectius valors o missió de l'empresa.

### ALTRES:

Altres activitats que creguis que són d'interès (cursos, idiomes, hobbies, etc.).

## **1. DEFINICIÓ DEL NEGOCI**

### **A. DESCRIPCIÓ DEL SERVEI O PRODUCTE**

Descripció clara del servei o producte que ofertes. Breu descripció del consumidor al qual s'adreça.

Què ofereixes? Aspectes innovadors, procés de producció, etc.

Describeix les característiques principals, el nivell de qualitat i els aspectes

diferenciadors dels productes que ja existeixen al mercat.

Indicar els patents i altres garanties, en cas de ser necessàries.

Localització de les instal·lacions, descripció del local, vehicles i equipaments necessaris.



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

## **B. NIVELL TECNOLÒGIC I DE PRODUCCIÓ. PREVISIÓ DE LA SEVA EVOLUCIÓ**

Quin nivell tecnològic té el teu producte o servei?.

Estàs al dia en els avenços tècnics i últimes tendències referents a la teva activitat?.

Tens pensat anar adaptant-te als canvis continus i incorporar-los al teu negoci?.

Descripció de les etapes del procés de producció, indicant les mesures de prevenció de riscos, mediambientals i de qualitat a aplicar

Indica les Asegurances necessàries per dur a terme l'activitat.

Indica els aspectes del procés de producció a subcontractar.

## **C. DESENVOLUPAMENT DE FUTURS PRODUCTES O SERVEIS**

Explica quins nous productes o serveis incorporaràs a la teva empresa en el futur.

# **2. PLA DE MARKETING**

## **A. DEFINICIÓ DEL MERCAT**

Mercat geogràfic: a quina zona vols vendre?

Possibilitats del mercat potencial

Estat actual del mercat: Possible evolució

Defineix cap on s'adreça la oferta del teu producte o servei, tenint present, quines són les possibilitats de la zona escollida i si en aquesta zona el teu producte o servei tindrà sortida.



## **B. ANÀLISI DEL MERCAT**

### **a) CONEIXEMENT DEL MERCAT**

(Identificar els Clients, Consumidors, Compradors)

\* Identificació

\* Comportament (hàbits d'ús, compra i informació)

### **b) CONEIXEMENT DE LA COMPETÈNCIA**

\* Identificació de competidors (grups competitiu)

Relaciona tots els aspectes que defineixen a la teva competència des de diferents perspectives:

Dimensió d'empresa

Plantilla

Zona d'actuació

Antiguitat de l'empresa

Promoció i publicitat, etc

Destaca els punts forts i febles dels teus competidors respecte a la teva empresa

### **c) FORMULACIÓ D'OBJECTIUS**

Defineix els teus objectius prioritaris:

1. Introduir el producte o servei al mercat?
2. Augmentar la participació?
3. Incrementar els punts de venda i futurs clients?
4. Incrementar el volum de vendes?
5. Crear xarxa comercial?
6. Ampliar la zona d'actuació? Etc.

### **d) ESTRATÈGIES BÀSIQUES DE MARKETING**

\* Segmentació:

Definir els meus públics objectius de marketing

\* Posicionament:

Quina serà la meva proposta de posicionament?



## **C. ACCIÓ DE MARKETING**

### **a) DE PRODUCTE O SERVEI**

- \* Que oferirem? (des del punt de vista d'empresa i consumidor/usuari)
- \* Com donaré el servei?

### **b) DE PREU**

A partir d'una valoració econòmica de cost variable i cost fix, determinar el preu de cost de cada producte o servei.

- \* Fixar preus
- \* Preus als clients intermedis
- \* Nivell de preus i evolució temporal en un termini de tres anys

### **c) DISTRIBUCIÓ/INTERMEDIARIS**

- \* Els canals de distribució
- \* Funcions de la distribució i dels intermediaris
- \* Nivells dels canals de distribució
- \* La presa de decisions: segons nombre de canals, cobertura,...

### **d) LA COMUNICACIÓ**

Com es portarà a terme. Quina publicitat es realitzarà.

### **e-f) PREVISIONS DE VENDA I FABRICACIÓ**

Enunciar de forma lògica les xifres de venda del teu producte o servei, pots fer-ho en termes de unitats o d'euros. Fer una previsió per al primer any de funcionament.

Establir les variables que defineixen la capacitat de producció, prestació de serveis, ... demostrant que amb els mitjans de que disposes es possible aconseguir les previsions de venda que has donat abans.

Tant mateix, planteja't quina política seguiràs amb els stocks.



### 3. PLA FINANCER

#### A. PLA D'INVERSIÓ I PLA DE FINANÇAMENT INICIALS

Aquí pretenem reflexar els diners necessaris per posar en marxa l'activitat.

##### El balanç de situació inicial

###### **ACTIU INICIAL**

Despeses de constitució i establiment	0
Immobilitzat immaterial	0
Propietat industrial	0
Drets de traspàs	0
Aplicacions informàtiques	0
Immobilitzat material	0
Terrenys	0
Construccions	0
Instal·lacions	0
Maquinària	0
Eines i utillatge	0
Mobiliari	0
Elements de transport	0
Equips informàtics i d'oficina	0
Immobilitzat financer	0
Existències	0
Administració Pública deutora	0
Ajuts i subvencions	0
IVA suportat	0
Tresoreria	0
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>0</b>

###### **PASSIU INICIAL**

Finançament no exigible	0
Capital	0
Ajuts i subvencions	0
Finançament exigible	0
Préstecs	0
Proveïdors d'immobilitzat	0
Proveïdors	0
<b>TOTAL PASSIU</b>	<b>0</b>



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

**B. EL COMPTE DE RESULTATS**

**INGRESSOS**

Vendes i/o prestació de serveis	0
Ajuts i subvencions	0
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>0</b>

**DESPESES**

Compres i/o subcontractació de serveis	0
Despeses externes	0
Lloguers i cànon	0
Manteniment i reparacions	0
Serveis professionals	0
Transports	0
Asegurares	0
Publicitat	0
Subministraments	0
Altres despeses externes	0
Impost sobre activitats econòmiques	0
Despeses de personal	0
Sous bruts treballadors autònoms	0
Sous bruts treballadors règim general	0
Seguretat social treballadors autònoms	0
Seguretat social treballadors règim general	0
Despeses financeres	0
Amortitzacions	0
Impost sobre beneficis	0
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>0</b>

<b>RESULTAT</b>	<b>0</b>
-----------------	----------





**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

## **D EL PUNT D'EQUILIBRI**

### **DESPESES FIXES ANUALS**

Despeses externes	0
Impost sobre activitats econòmiques	0
Despeses de personal	0
Despeses financeres	0
Amortitzacions	0
Impost sobre beneficis	0
<b>TOTAL DESPESES FIXES ANUALS</b>	<b>0</b>

### **MARGE CONTRIBUTIU**

Vendes i/o prestació de serveis	0
Compres i/o subcontractació de serveis	0
<b>MARGE CONTRIBUTIU</b>	<b>0</b>

<b>FACTURACIÓ ANUAL D'EQUILIBRI</b>	<b>0</b>
-------------------------------------	----------



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

### **E.COMPTE D'EXPLOTACIÓ PROVISIONAL A TRES ANYS**

	<b>Any1</b>	<b>Any 2</b>	<b>Any 3</b>
-Existències inicials. -Compres. -Despeses de Personal -Despeses financeres. -Impostos. -Despeses per transport. -Altres pagaments. -Amortitzacions. Resultats. -Altres despeses.			
<b>Total deure</b>			
-Existències finals. -Vendes. -Altres ingressos.			
<b>Total haver</b>			



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

## **4-PLA D'EQUIPAMENT**

### **A. LOCALITZACIÓ DE L'EMPRESA**

Descriu les característiques del local on penses desenvolupar l'activitat.  
Dóna el cost del lloguer o de compra.  
Si ja tens local o despatx, dóna l'adreça i les seves característiques.

### **B. MAQUINÀRIA I UTILLATGE**

### **C. MOBILIARI**

### **D. MITJANS DE TRANSPORTS**

### **E. INSTAL·LACIONS**

Relaciona i detalla els elements necessaris per desenvolupar la teva activitat. Valora el seu cost i indica els que ja tens.  
Explica, en el cas que ja tinguis el local, les obres d'acondicionament que hi has de fer.



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

## 5. PLA D'ORGANITZACIÓ

### **A. ORGANITZACIÓ INTERNA DE L'EMPRESA**

- \* Definició de funcions a partir dels objectius del projecte.
- \* Distribució de funcions, segons formació i experiència.
- \* Organigrama.
- \* Gestió i direcció.

Defineix les funcions necessàries per a realitzar el projecte.  
Construeix l'organigrama funcional.

### **B. RECURSOS HUMANS**

D'acord amb l'organigrama dissenyat, digues el nombre de persones necessàries i les seves característiques i preveu l'expansió futura.  
Indica el tipus de contractació laboral i el conveni col·lectiu a aplicar  
Quantifica els costos salarials

### **C. ASSESSORS EXTERNES**

Explica quins assessors externs contractaràs i per a quines àrees (fiscal, comptable, laboral, ...) els necessitaràs. Calcula el cost que suposarà disposar d'aquest servei.



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

## 6. PLA JURÍDIC

### **A. DETERMINACIÓ DE LA FORMA JURÍDICA**

En el supòsit de que no esteu legalitzats, indicar la forma jurídica escollida i argumentar la decisió. Indicar la denominació.

Quan tens previst legalitzar-te? (data).

Si ja estàs legalitzat, indica la forma escollida, aportant l'escriptura o contracte de constitució, si s'escau, indicant l'aportació econòmica o tècnica de cada soci i els acords de participació de cadascun d'ells en els resultats de l'empresa, i les raons que et van portar a prendre aquesta forma jurídica.

### **B. ASPECTES LABORALS**

Describeu els tipus de contractes que penseu establir per al personal de l'empresa.

### **C. OBLIGACIONS FISCALS**

En aquest apartat has de considerar els aspectes fiscal que incideixin específicament a la teva activitat.

Llicència fiscal

IVA

Impostos

Determinar el seu cost.



**Consell Comarcal  
del Baix Ebre**

## 7. CONCLUSIONS

### 7. CONCLUSIONS

Fer una valoració global del Pla d'Empresa en conjunt. Ressaltar els punts forts i més atractius, assegurant la coherència entre les diferents àrees.

## 8. ANNEXOS

-Curriculum vitae del l'emprenedor o emprenedors.

-En cas de varis socis, especificar les aportacions econòmiques i/o tècniques dels mateixos, així com els acords de participació en els resultats de l'empresa de cadascun d'ells.-Escriptura de constitució de l'empresa.

-Tributs i altres obligacions registrals: I.A.E, I.B.I, impost de circulació...

-Altres que es creguin pertinents.

 Generalitat de Catalunya  
Departament de Treball

**INICIA:** per la creació  
d'empreses

**Unió Europea**  
Fons social europeu  
L'FSE inverteix en el teu futur 