

## **CURS: INTRODUCCIÓ A LA GESTIÓ ESTRATÈGICA**

**Organitza: ENPE –Escola de Negocis per Empresaris. (Consell Comarcal del  
Baix Ebre – Cambra de Comerç de Tortosa )**

---

**Col·labora: ESADE**

Durada: 8 hores

Data: Divendres 10 de juny

Horari: De 9 a 14 i de 15.30 a 18.30.

Lloc: Consell Comarcal del Baix Ebre. C/ Barcelona 152, Tortosa.43500.

Preu inscripció: 600 euros

Web: [www.baixebre.cat](http://www.baixebre.cat). [www.cambratorrosa.cat](http://www.cambratorrosa.cat).

Full d'inscripció: [http://www.baixebre.cat/enpe/docs/Inscripcio\\_cursos\\_2009.doc](http://www.baixebre.cat/enpe/docs/Inscripcio_cursos_2009.doc)

C.electrònic: [enpe@baixebre.cat](mailto:enpe@baixebre.cat)

Tel: 977445308. Fax 977445397

Persona contacte: Josep A. Miralles Guerrero

### **INTRODUCCIÓ**

Amb més de 50 anys d'experiència, ESADE és avui una de les institucions acadèmiques universitàries més prestigioses a escala mundial, reconeguda per la seva formació de qualitat, el seu caràcter internacional i la seva marcada orientació al desenvolupament integral de les competències professionals i humanes. La seva escola de negocis figura entre les de més consideració a Europa i al món, i és una de les poques que han obtingut l'acreditació de les principals institucions internacionals d'avaluació: la denominada "triple corona" (AACSB, EMBA i EQUIS).

La xarxa de relacions internacionals ha estat i continua essent un puntal bàsic d'ESADE, la qual cosa ha permès l'intercanvi d'estudiants, professors i informació d'alt nivell. Així, doncs, ESADE disposa d'acords de col.laboració amb més de 100 universitats i escoles de negocis d'arreu del món i actualment és l'escola de negocis europea amb la xarxa d'intercanvis més extensa a l'Amèrica Llatina.

El principal valor d'ESADE són les persones: Personal capaç de comprometre's i liderar projectes humans i persones responsables davant la societat. Actualment, la gran majoria dels més de 33.000 antics alumnes que ocupen llocs de responsabilitat directiva en empreses i organismes diversos són agents difusors d'aquests valors.

Com a escola de negocis de prestigi internacional, la millor del món segons el rànquing 2007 de The Wall Street Journal, ESADE té un paper important en la societat en general i en el món econòmic en particular, en què es considera un referent en recerca i un fòrum de debat, reflexió i opinió.

La institució ha establert, al llarg dels anys, forts vincles amb el món empresarial, al qual serveix de plataforma de formació, innovació i diàleg. Per a això, ESADE treballa en la recerca del progrés i de noves solucions pel que fa a la responsabilitat social de l'empresa, la gestió del coneixement, l'emprenedoria (entrepreneurship) i els nous reptes de la gestió de les persones en les organitzacions.

## **OBJECTIUS**

- Presentar, analitzar i valorar la complementarietat dels dos àmbits de la gestió: gestió estratègica i gestió operativa
- Entendre les seves diferències i el valor aportat per a cada un d'ells.
- Assumir la responsabilitat del director-propietari en la gestió estratègica.
- Presentar les solucions organitzatives per a implantar la gestió estratègica en l'àmbit de la pime familiar
- Preparar l'empresa per a fer front posteriorment els conceptes i metodologies per a desenvolupar el seu pla estratègic.

- Quan finalitzi la jornada, el participant haurà desenvolupat una visió estratègica global de cap a on vol portar la seva empresa i d'allò que és fonamental per aconseguir l'èxit (coneixements operatius i habilitats directives).

## **CONTINGUTS**

- Anàlisi i Diagnòstic sobre la situació de les pimes familiars. Els 7 pecats capitals en la pime familiar.
- La Gestió Estratègica.
- Tipus de Gestió i la seva Relació
- Anàlisi, Problemes complexes i Presa de decisions
- Exercici sobre la presa de decisions en l'equip. Cas pràctic
- Evolució Dinàmica Competitiva.
- Funció Directiva en la Pime Familiar

## **METODOLOGIA**

Metodologia altament participativa (mitjançant la revisió i discussió de casos) que permeti la reflexió sobre els conceptes apresos i la seva aplicació en la gestió de les diferents àrees.

L'elecció de casos es farà d'acord amb la tipologia de les empreses participants i de l'entorn econòmic específic en el qual desenvolupin la seva activitat.

Qüestionaris pràctics: La direcció del programa elaborarà conjuntament amb el professorat encarregat d'impartir la formació un qüestionari pràctic relatiu a cada sessió, que serà entregat als participants al final de la sessió. Aquests qüestionaris de revisió ajudaran a la reflexió sobre cada una de les matèries impartides, de manera que el participant obtingui al final del programa (i amb vista a la sessió de diagnòstic) una visió global i integrada de quins són els aspectes a millorar en la seva gestió, a més de quins instruments i habilitats ha de posar en pràctica per assolir l'èxit.

## **PARTICIPANTS**

- Fundadors i propietaris de pimes familiars interessats en potenciar la capacitat de l'empresa a futur.
- Successors en la direcció i propietat d'empreses familiars involucrades en la seva gestió i preocupats per establir una estratègia que permeti la seva viabilitat i creixement futur.
- Directius no familiars en l'àmbit de la pime familiar responsables i involucrats en la presa de decisions per a mantenir i potenciar la capacitat competitiva de l'empresa.

## PROFESSORAT



Ignacio Mur Torné

Professor del Departament de Política d'Empresa d'ESADE. Llicenciat en administració i direcció d'empreses (ESADE Universitat Politècnica de Catalunya). Llicenciat en ciències empresarials i màster en direcció d'empreses (ESADE).

Director dels programes Program for Management Development i Programa per a Directors Propietaris d'Executive Education d'ESADE Business School.

Ha exercit nombrosos càrrecs de gestió: director financer d'IZASA (1975-1980), director general de Corporación Hospitalaria (C. H. Werfren) (1980-1988), director de SIDEGASA (Grupo Rubiralta) (1986) i director d'exploració de Barnices Valentine (1988-1989), entre d'altres. Així mateix, ha estat conseller delegat d'International Link (Argentina) (1979-1988) i de PACISA (1989-1993).

Des de 1988 és professor titular del Departament de Política d'Empresa d'ESADE i consultor especialitzat en estratègia i empresa familiar. És membre del consell d'administració i assessor de diverses empreses, fonamentalment familiars, i facilitador-coordinador de consells de família en empreses familiars.